

LE MANAGEMENT D'ÉQUIPE JURIDIQUE (les basiques)

Découvrir et comprendre le métier de manager. Ce cycle s'adresse tant au manager débutant, qu'au manager chevronné. En effet, de nombreux managers juridiques sont des managers intuitifs. L'intérêt du cycle d'initiation est de leur permettre de formaliser leur pratique, et de déterminer précisément leurs axes d'optimisation .

Ø OBJECTIFS

Découvrir ou réviser les bases techniques du métier de manager

- Revoir les principales bases techniques du métier de manager
- Faire son auto-évaluation de manager

Ø PROGRAMME

1. Le métier de manager d'équipe

- ◆ Rôle et compétence du manager d'équipe
- ◆ Diagnostic et détermination des axes d'optimisation pour accroître les performances de l'équipe dans la mise en œuvre de son savoir technique
- ◆ Les défis du management (ou comment éviter les erreurs les plus fréquentes)

2. Les clés de la performance d'une équipe juridique

- ◆ Qu'est-ce qu'une équipe juridique et quels sont ses besoins spécifiques ?
- ◆ Les conditions de bon fonctionnement de l'équipe juridique
- ◆ Le développement des compétences et la motivation des collaborateurs

3. La délégation : un acte majeur de management

- ◆ Les difficultés de la délégation pour l'avocat manager
- ◆ Méthodologie pour mettre en place une délégation réussie, en fonction des spécificités de l'équipe (taille, organisation, etc....)

4. Les styles de management

- ◆ Les différents styles de management : avec qui et comment les utiliser

5. Savoir s'affirmer comme manager d'équipe

- ◆ Savoir transmettre les travaux pour obtenir les meilleurs résultats
- ◆ Améliorer la gestion des erreurs des collaborateurs
- ◆ Apprendre à confronter positivement les comportements inadéquats et à dire non si nécessaire

6. Le système de pilotage du manager juridique

- ◆ Fixer les objectifs
- ◆ Organiser le suivi de la performance

PUBLIC CONCERNE

Avocat ou manager juridique souhaitant optimiser ses compétences de manager d'équipe.

MODALITES

Durée : 1 journée

Horaires : 9h30 à 17h30

Dates : selon planning joint ou sur www.vbconsult.com